

Logiciels libres

Modèles économiques

Ouvert, simple et innovant

Arnaud Laprèvote – directeur des projets de recherche
arnaud.laprevote@mandriva.com



Sommaire

- **Pourquoi ?**
- **T'es qui toi ?**
- **Marché**
- **Grille d'analyse**
- **Métiers**
- **Sources de revenus**
- **Domaines**
- **Conclusion**

Pourquoi ?

- **En théorie tout le monde est pour ...**

- **Mais, on bouffe avec quoi ?**
 - Point clé pour rassurer les utilisateurs potentiels
 - Point clé pour la création de nouvelles activités dans des sociétés existantes ou nouvelles

- **Linbox FAS – fondation décembre 1996 – rachat mai 2007**

T'es qui toi ?

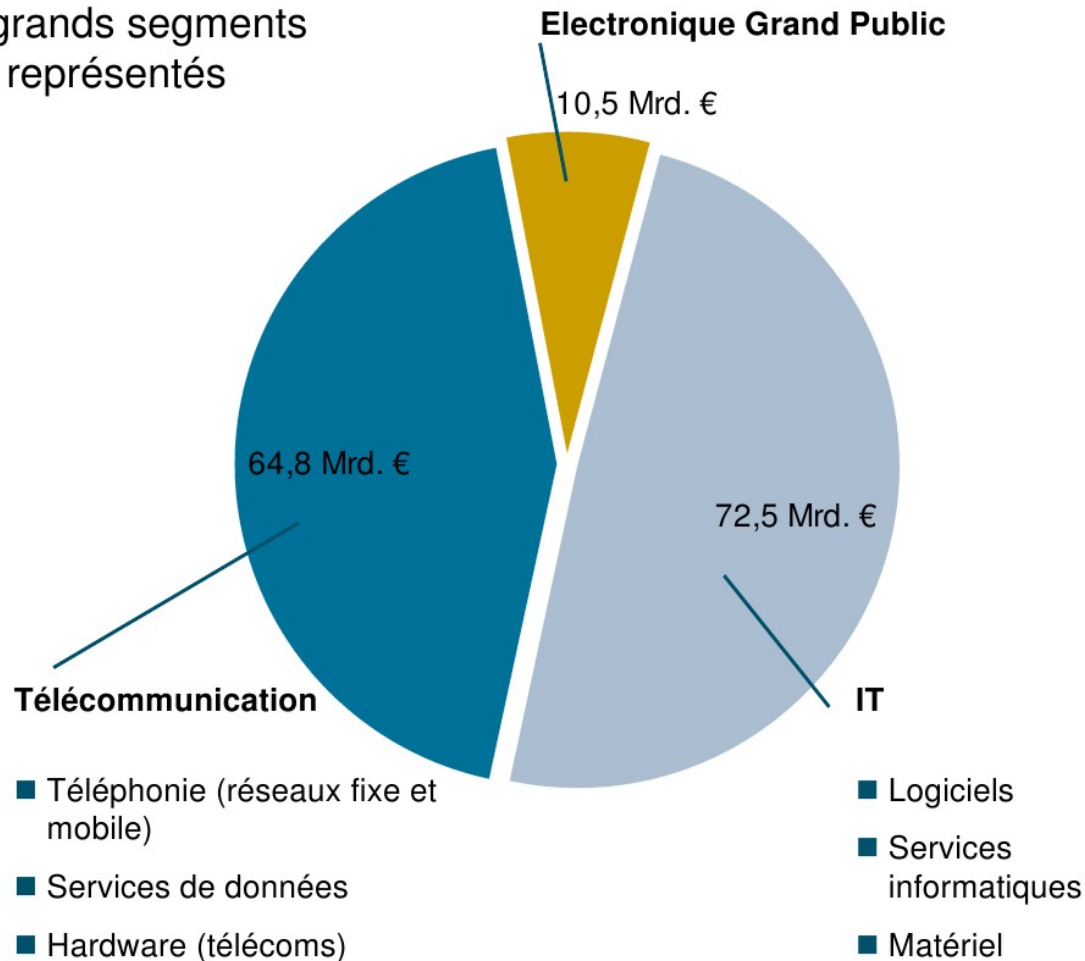
- **Ingénieur (ENSMM 1988 et ENSERG 1989)**
 - spécialisé en conception micro-électronique numérique
- **Assistant chercheur à l'Institut für Datentechnik de Darmstadt (1990)**
- **Responsable du laboratoire Électronique Numérique du département Traitement du Signal chez TDF-C2R (1991-1994)**
- **Chef du groupe Télévision Avancée et Multimedia du centre d'études et de recherche de THOMSON multimedia (1995-1996)**
- **Créateur de Free&ALter Soft (12/1996)**
- **Rachat de Linbox en 2001 => Linbox FAS**
 - recentrage produit (LRS)
- **Rachat de Linbox FAS en 2007 par Mandriva**

Le marché de l'informatique

BITKOM, l'association allemande des technologies de l'information, des télécommunications et des nouveaux média



Valeur des grands segments de marchés représentés
(en MMeuros)



Un marché en forte croissance

- **France (valeurs venant du Syntec)**
 - **Croissance des revenus logiciels**
 - 2005 – 7%
 - 2006 – 6%
 - **Croissance des revenus des services informatiques**
 - 2005 – 7%
 - 2006 – 6,5%
- **Monde**
 - Vente de PCs en 2007 : 271 millions
 - 2 milliards de PCs dans le monde en 2012 ?
 - 3% des dépenses énergétiques (équivalent au transport aérien)

Mais des acteurs relativement éclatés

- 1er éditeur européen : **SAP** – 8 milliard d'E de CA 2007 (c'est peu)
- 2ème éditeur européen : **SAGE** – 1 milliard d'E de CA

Le marché linux c'est combien ?

- **France**

- **Desktop**

- entre 20 et 30 millions de Pcs
 - 1,2% (xiti) des pcs sous linux : entre 240 000 et 360 000
 - Mandriva ~ 3% des pcs linux (certainement plus en France) (distrowatch) : entre 4 800 et 7 200 postes en France

- **Serveur ?**

- linux majoritaire comme serveur web

- **Monde**

- ~ 1 milliard de pcs
 - ~ 12 millions de pcs sous linux
 - Mandriva ~ 3% des pcs linux : ~ 360 mille pcs sous

Mandriva – mais 2 millions de chargement de la distrib par release majeur.

Mais ...

- Open source suppose la possibilité pour chacun de redistribuer le logiciel ce qui conduit naturellement à la *gratuité* (même si elle n'est ni imposée ni demandée par la licence).
- Mais comment créer une activité économique avec la *gratuité* ?

Nous ne sommes pas les seuls

- journaux gratuits
- certains musées
- les sites Web
- l'éducation (pas partout)
- le Wifi dans certaines villes
- la télévision parfois
- les appels skypes
- les communications téléphoniques locales aux US
- ...

Le couple gratuité / économie est très commun

Un instant de détente dans cette présentation

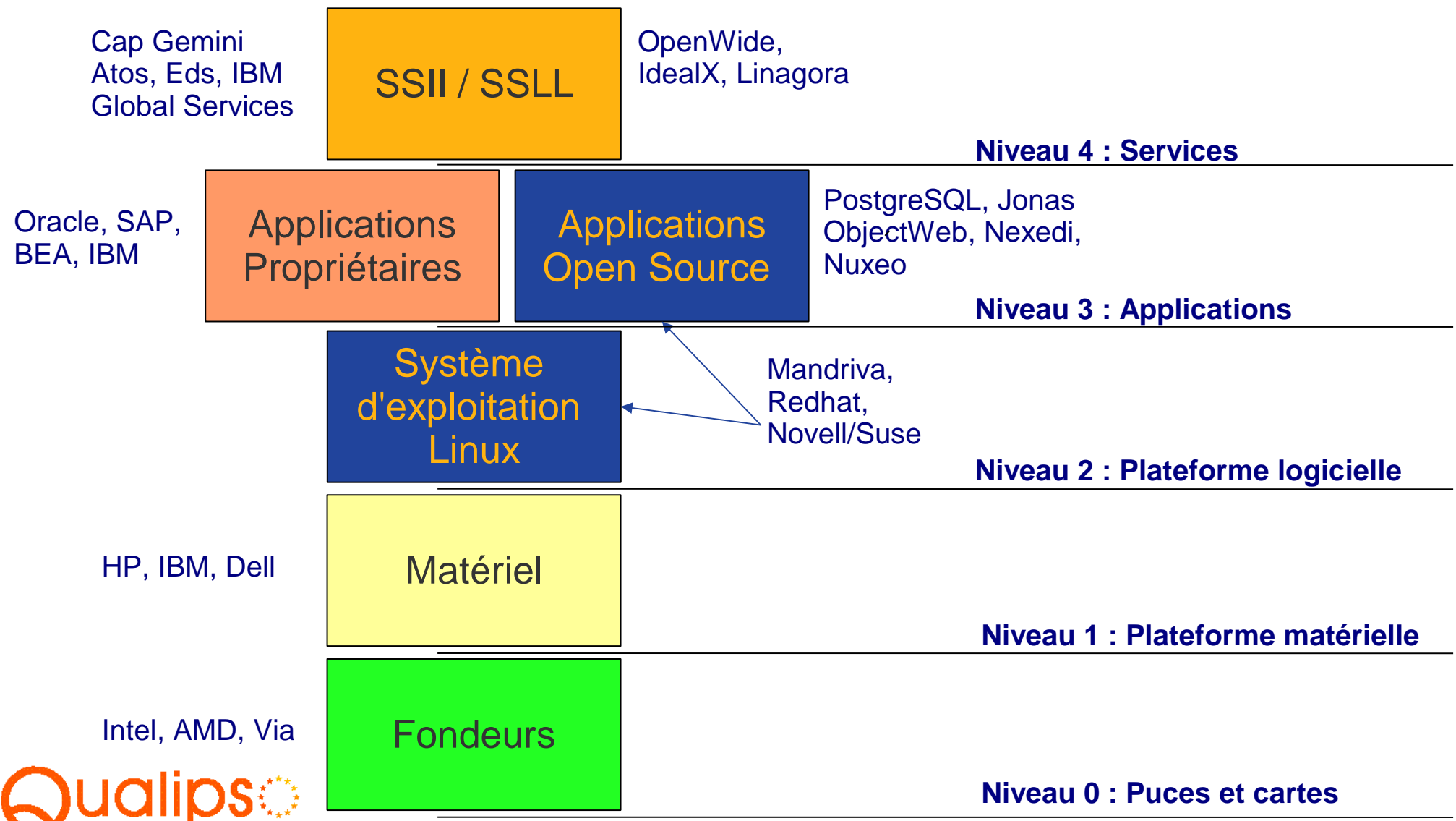
- **Vous pouvez dormir pendant un ou deux transparents**



Mandriva

- **L'un des cinq éditeurs mondiaux de solutions Linux**
- **Le seul Européen**
- **Coté au Marché Libre Euronext**
- **80 personnes**
- **500 contributeurs**
- **Vendu dans 150 pays**
- **Un produit disponible dans 80 langues**
- **3+ Millions d'utilisateurs**
- **Bureaux en France, Brésil, US**

La chaîne de valeur



~~Les 'tites histoires~~ Quelques succès

- **2 Millions de téléchargement de chaque nouvelle version Mandriva**
- **Administration de 90 000 postes de travail dans une grande administration française**
- **Angola**
 - Formation, développement d'Angolinux, déploiement pilotes
- **Nigeria**
 - 11 000 Classmate PC sous Mandriva
- **Brésil**
 - 30 000 machines sous Mandriva vendue par mois par Positivo

Fin de l'intermède

- **Eh! oh ! Faut se réveiller maintenant !!!!**



Business models ?

- **From wikipedia :**
 - A business model is a term used for a broad range of informal and formal descriptions that are used by enterprises to represent various aspects of its business, including its purpose, offerings, strategies, infrastructure, organizational structures, trading practices, and operational processes and policies.

Des critères d'analyse

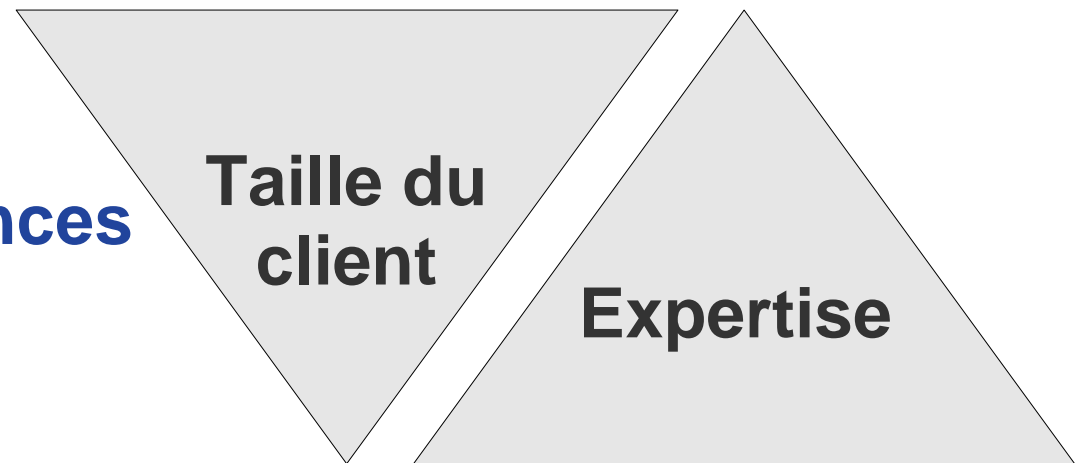
Il faut analyser une activité autour du logiciel libre d'un point de vue économique en fonction de plusieurs critères (selon plusieurs dimensions)

- **Spécialisation ou pas**
- **Taille (de l'entreprise, des clients, du CA, du bénéfice, des effectifs)**
- **Domaine d'activité**
- **Métier principal**
- **Sources de revenus**
- **Proximité au code source**
- **Proportion de R&D**

Le domaine d'activité

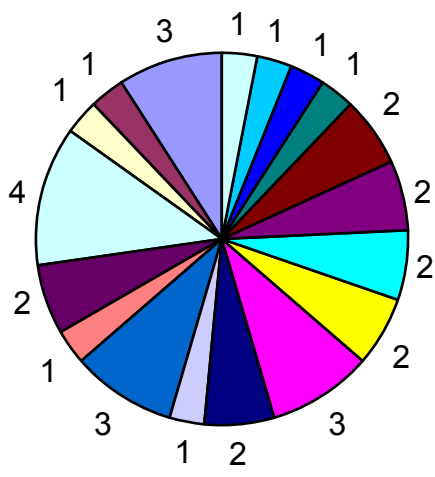
Les principaux pour le LL sont :

- sécurité
- internet
- infrastructure
 - réseau
 - serveur de fichiers, de mails, de communication, ...
- bureautique
- jeu
- multimedia
- gestion
- gestion des connaissances
- plusieurs domaines
- tous les domaines



Enquête Qualipso

Technical domain



- | | | |
|------------------------|---------------------|------------------------------------|
| Security | Medical | Knowledge management |
| Web/internet | Multimedia | Home appliance |
| Electrical Engineering | Accounting (ERP...) | Energy generation and distribution |
| Infrastructure | eGovernment | Industry Automation |
| Middleware | eLearning | Invironment |
| Embedded electronics | Banking / finance | Software for hardware (OEM) |

Les principaux métiers autour du LL

LES MÉTIERS

Métiers autour du logiciel libre

- **société de services informatiques**
- **mise à disposition de ressources (matérielles, logicielles, informations, ...)**
- **vendeur de matériels**
- **éditeur de logiciels propriétaires**
- **éditeur de logiciels libres**
- **éditeur de distribution (intégration de logiciels)**
- **agence de communication**
- **métier juridique**

Métier : service informatique

- **Le service informatique c'est vendre du temps et de l'expertise**
 - expertise sur du logiciel/système propriétaire
 - expertise sur du logiciel/système libre
 - AUCUNE DIFFÉRENCE !!!!!?????
 - **Valeur ajoutée ++**
- **Dans le détail :**
 - conseil
 - formation
 - installation
 - support
 - infogérance
 - intégration (choix)
 - adaptation
 - développement
 - certification
 - migration
 - certification de process / qualité

Métier : service informatique

- Steria, On-X
- Apitux, Librenberry, Free Electrons, Silecs, Cliss XXI, Pragmatic Source, Ars Aperta, Merethis, LDD, Nereides, Siloh, Bearstech, Netaktiv, Easter Eggs, Alcôve
- Libreboot, Alca Torda, Sfwan, Open Via, Pi-Lyon, Zefyris, Exemole, Eitics, Alter Way, Code Lutin, Ambika, Infoclip, Itaapy, Atreal
-
- Actuellement : développement d'un très grand nombre de petits acteurs locaux et structuration du marché via les grands groupes de service et via l'émergence d'acteurs spécialisés (AlterWay, Linagora, Mandriva, ...)

Métier : fournisseur de ressources

- **Hébergeur « pur »**
 - mise à disposition de la machine et de la bande passante
 - intervention physique (allumage / extinction / bios / accès technicien pour réparation)
 - accès en ligne de commande simplifié à distance
 - plus grande facilité d'automatisation
 - innovation type Dedibox, Kimsufi, Gandi.
- **Hébergeur à valeur ajoutée**
 - monitoring
 - sauvegarde
 - maintenance/mise à jour système
 - support
- **Hébergeur d'application(s)**
 - groupware, messagerie, ERP, site web, commerce électronique, ...
- **High Performance Computing**

Métier : Fournisseur de ressources (informations)

- **Tous les sites web « gratuits »**
 - **Google**

Métier : vendeur de matériels

- **lecteurs de divx**
- **Tivo**
- **TomTom**
- **certains routeurs/modem wifi/adsl**
- **machines outils (Numalliance)**
- **Archos**
- **vendeurs HPC (sun, SGI, Bull, Nec, ...)**
- **Linux embedded**
 - ++
 - **toute personne ayant besoin de piles logicielles standard (réseau, disque dur, graphique, décodeur audio ou vidéo, codeur audio ou vidéo, streaming, http, ssh, ...)**

Métier : éditeur de logiciels propriétaires

- **Tous les modèles autour des licences doubles :**
 - version libre – version propriétaire => Mysql
- **Éditeur utilisant des bases de logiciels libres**
 - utilisation de bases libres ou de briques libres (java, struts, tomcat, apache, ...)
 - IBM, tomcat, websphere
 - IBM, Eclipse, offre Rational
 - Zend (php)
 - Linbox FAS (Linbox Rescue Server)

Métier : éditeur de logiciel libre

- Développement de logiciel que vous mettez en opensource
 - service
 - maintenance (mise à jour)
 - support
 - formation
 - Quid de la R&D ?




Support



Maintenance



Formation

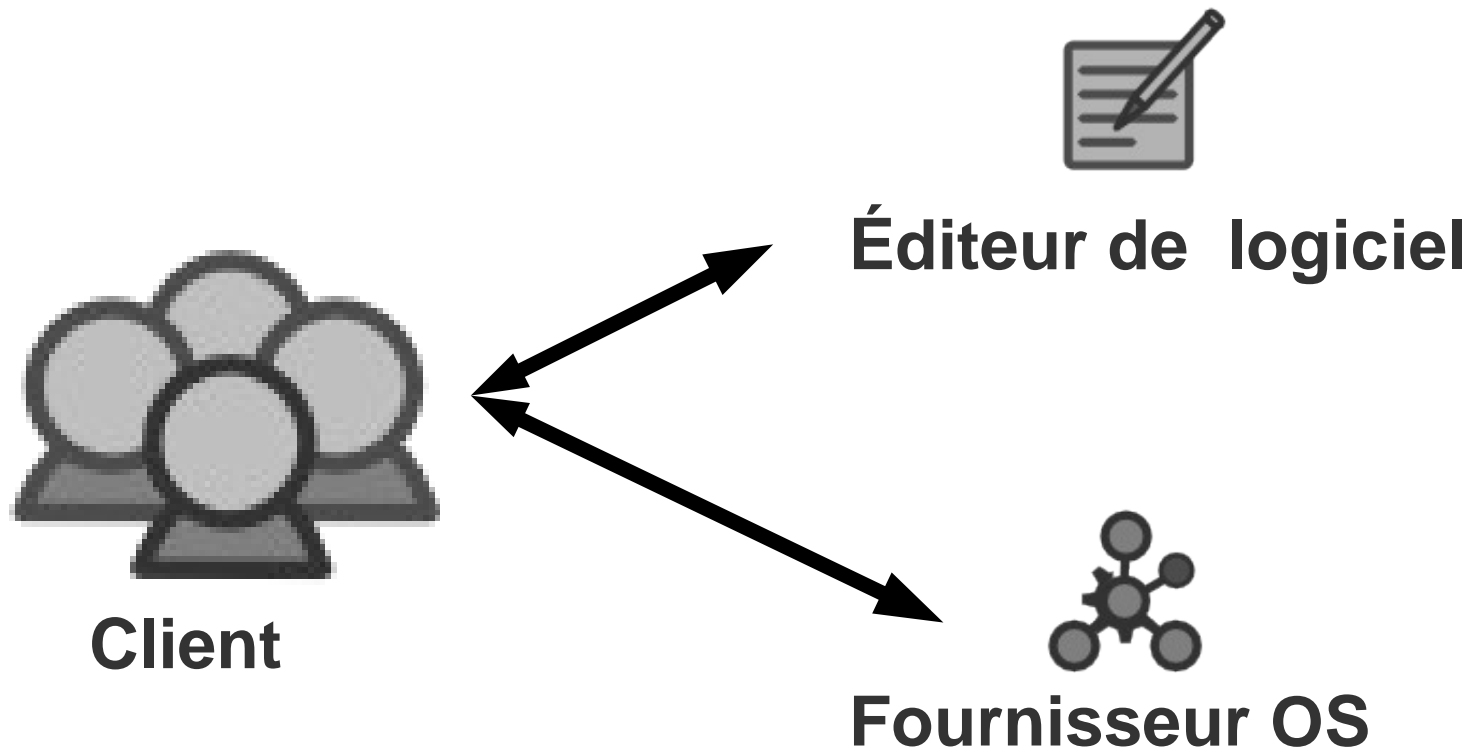


Développement

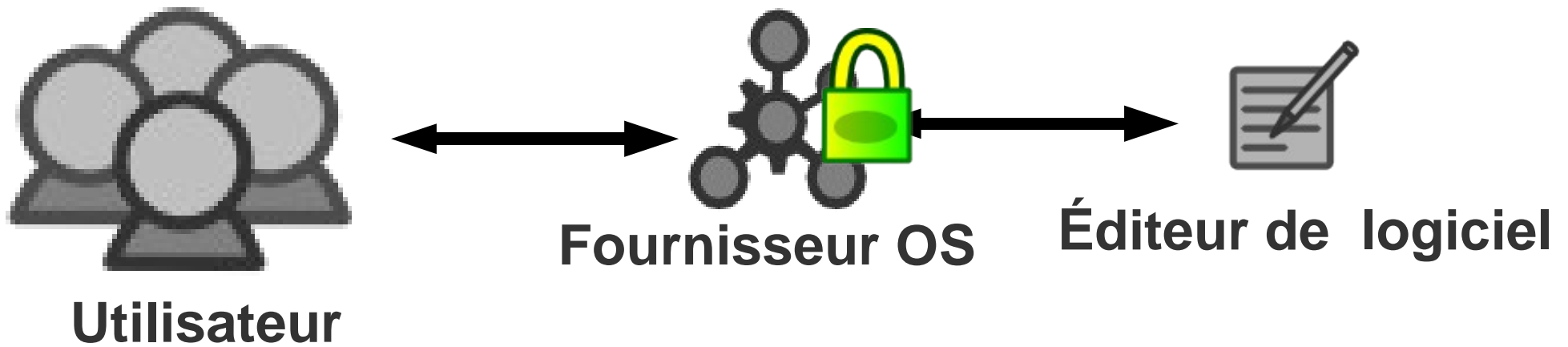
Éditeur de distribution linux

- **RedHat, Suse Novell, Ubuntu, Mandriva, Centos, ...**
 - Une activité économique
 - Qui ne fonctionne pas sans le reste de l'éco-système open source et qui contribue fortement à son animation

Fournisseur d'OS traditionnel



Métier : fournisseur de distribution linux



Métier : agence de communication

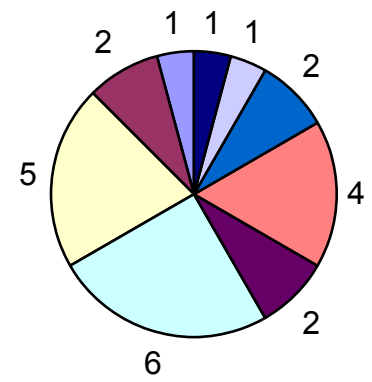
- **Communiquer autour d'un projet**
- **Animer la communauté**
 - fondation Eclipse
 - fondation Apache
 - Mozilla (mixte)

Métier : juridique

- **Garantie légale autour de la dimension juridique**
 - pas de « contamination » propriétaire => libre ou libre => propriétaire (black duck)
 - garantie contre les attaques sur les brevets ou toute autre attaque légale

Enquête Qualipso

Type of activity



- Marketing company
- Distribution editor
- Service
- Open source software editor
- Proprietary software editor
- Resource provider
- Hardware seller
- System Integrator
- Turnkey Solutions

LES SOURCES DE REVENUS

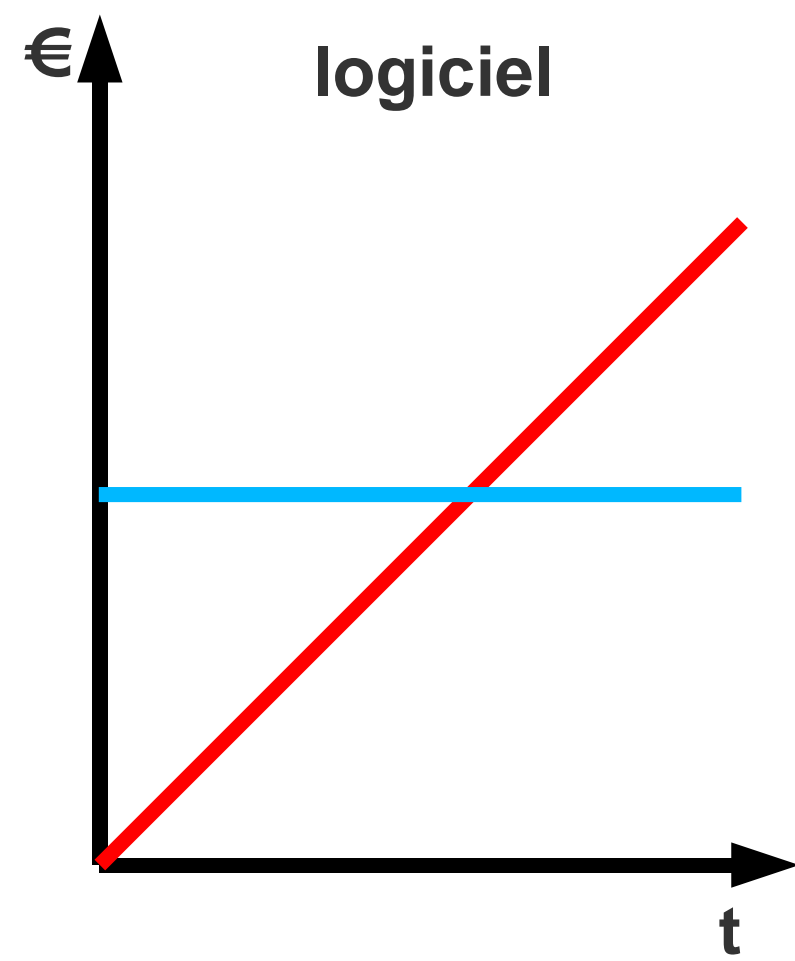
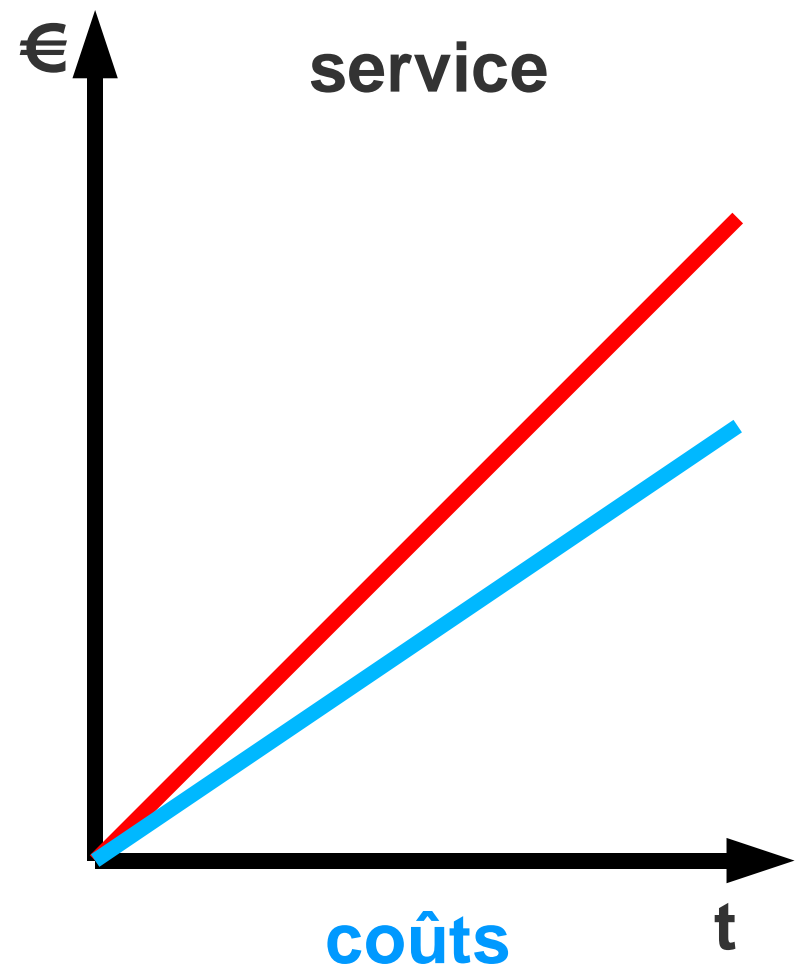
Les sources de revenus

- **Sources « classiques »**
 - Service (vente de temps et d'expertise)
 - Matériel (valeur ajoutée de garantie de fonctionnement)
 - Mise à disposition avec un délai
 - Distribution des logiciels libres pour un prix (distribution)
 - Hébergement
- **Sources liées à la gratuité et l'image**
 - Branding (teeshirt, teapot, club Mandriva, licence d'utilisation de la marque, franchise, ...)
 - Publicité
 - Sponsoring (Google => Mozilla, Intel, HP, club Mandriva, ...)

Les sources de revenus

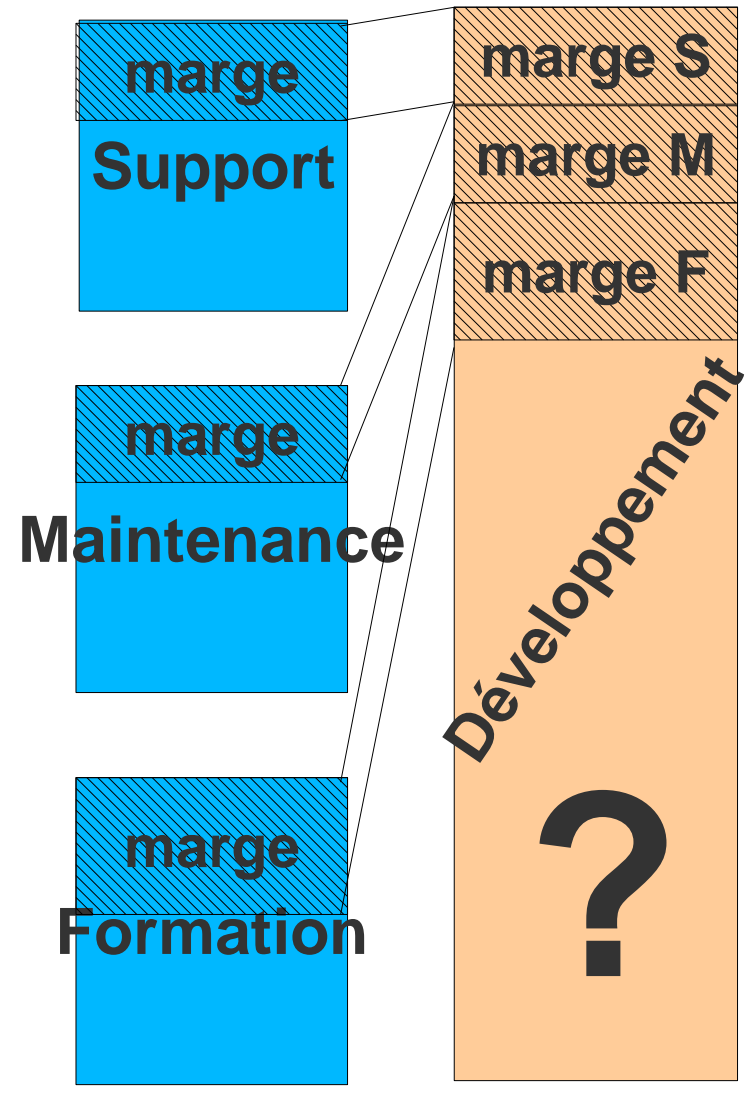
- **Assurance / garantie**
- **Subventions (pour la création de logiciels libres)**
 - création d'un bien disponible pour tous => logique qu'il soit subventionné par la collectivité car c'est une richesse mise à la disposition de tous.
- **Dual-licensing :**
 - attention, impose pour les contributions au logiciel un transfert de copyright => ralenti la dynamique autour du logiciel
- **Logiciel propriétaire (extension)**
 - nécessite ou une structure ou une licence adhoc (Apache, style BSD)

Détour par l'effet de levier

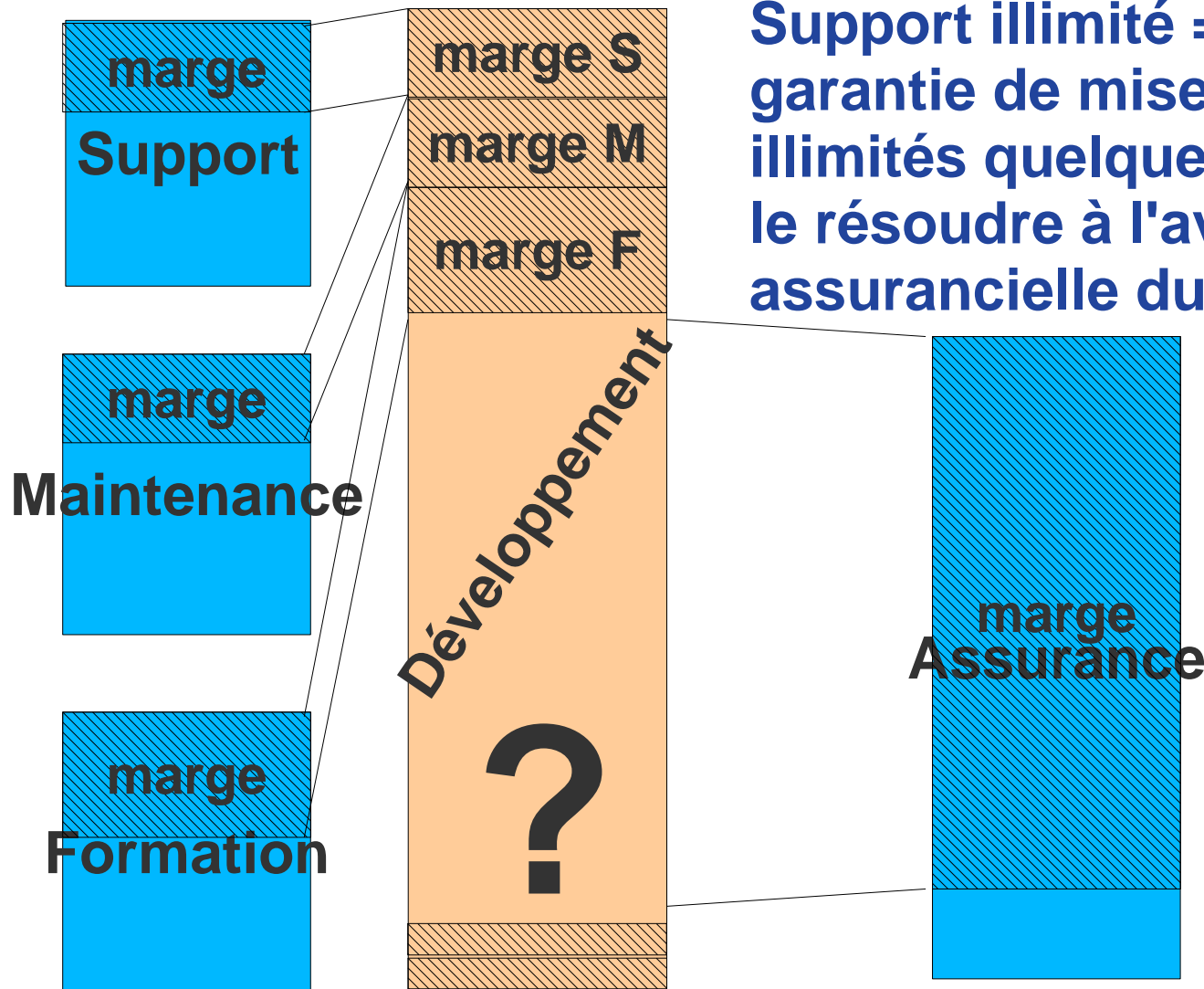


Effet de levier pour un éditeur de LL ?

Revenus sans effet de levier !!!!



La clé du financement du LL

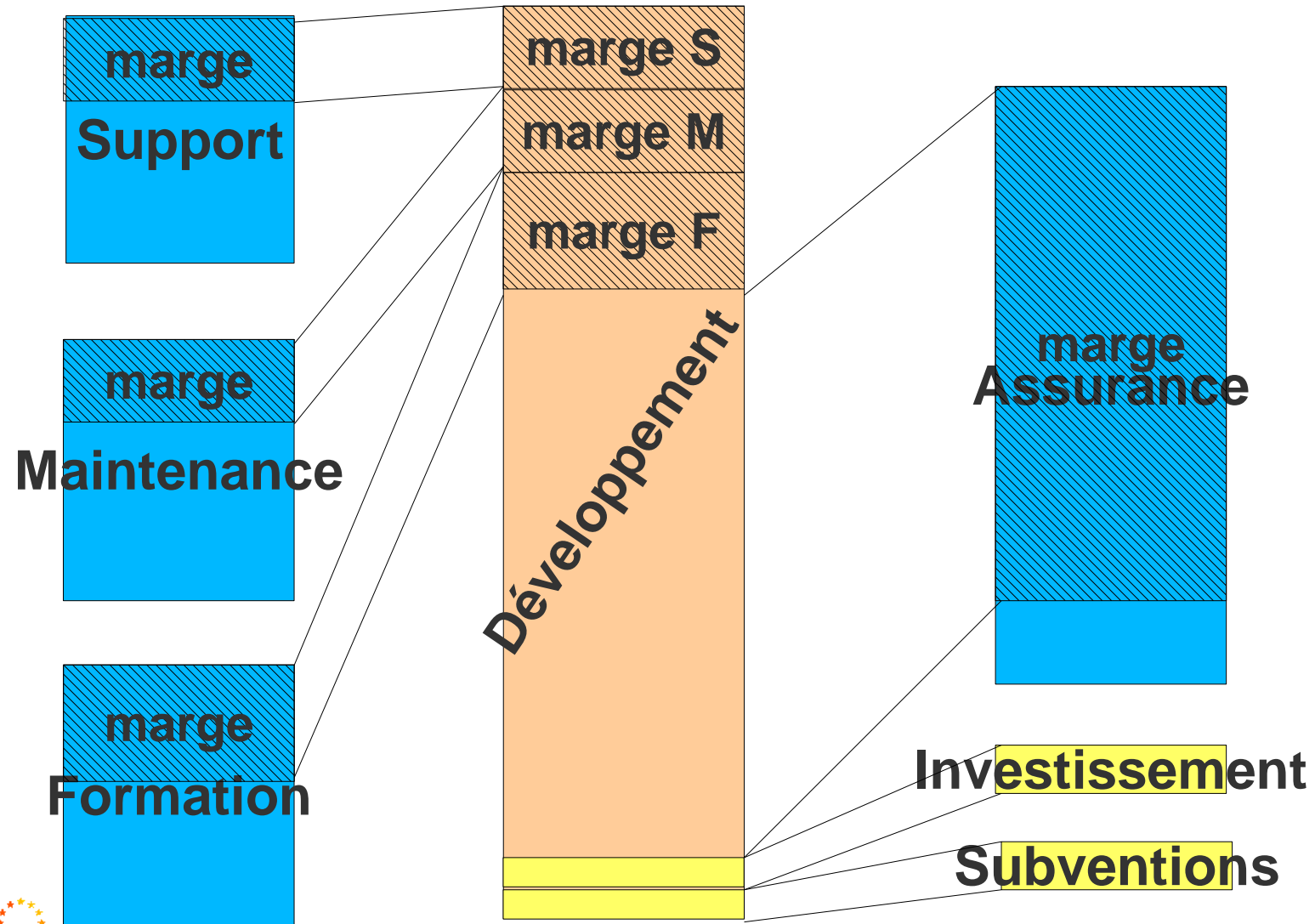


**Support illimité =
garantie de mise en oeuvre de moyens
illimités quelque soit le problème pour
le résoudre à l'avenir => dimension
assurancielle du support.**

Dimension assurancielle

- **Que des avantages ...**
 - **pour le client**
 - **garantie sur le coût pour une fonction**
 - **intérêt de l'éditeur à minimiser le support donc à avoir un produit de la plus grande qualité possible => cercle vertueux**
 - **ajout de fonctions pour augmenter la base installée**
 - **pour l'éditeur**
 - **revenus récurrents et continus correspondant à la réalité économique de la production**
 - **capacité à prévoir les revenus**

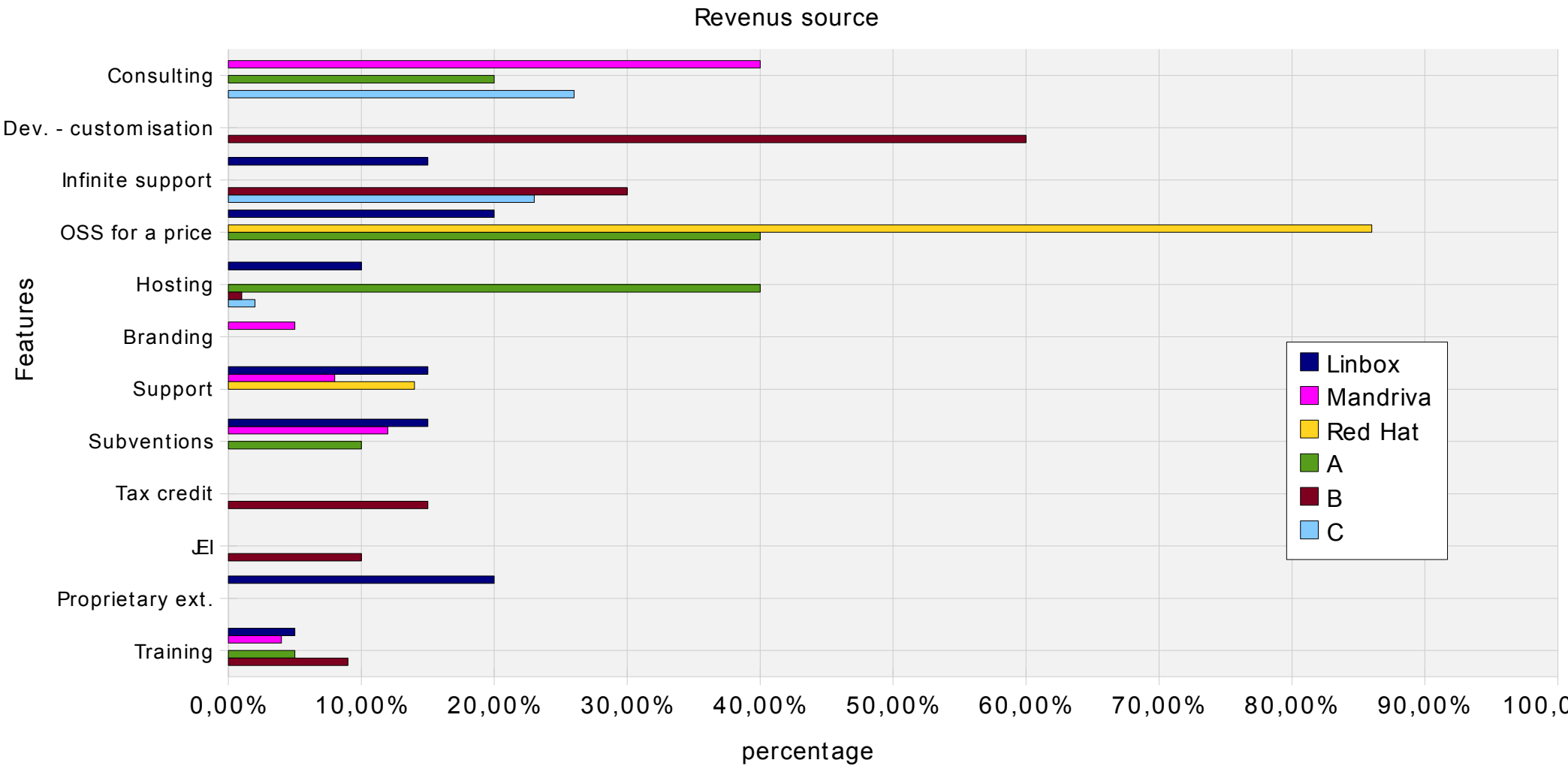
Et le reste



Les sources de revenus

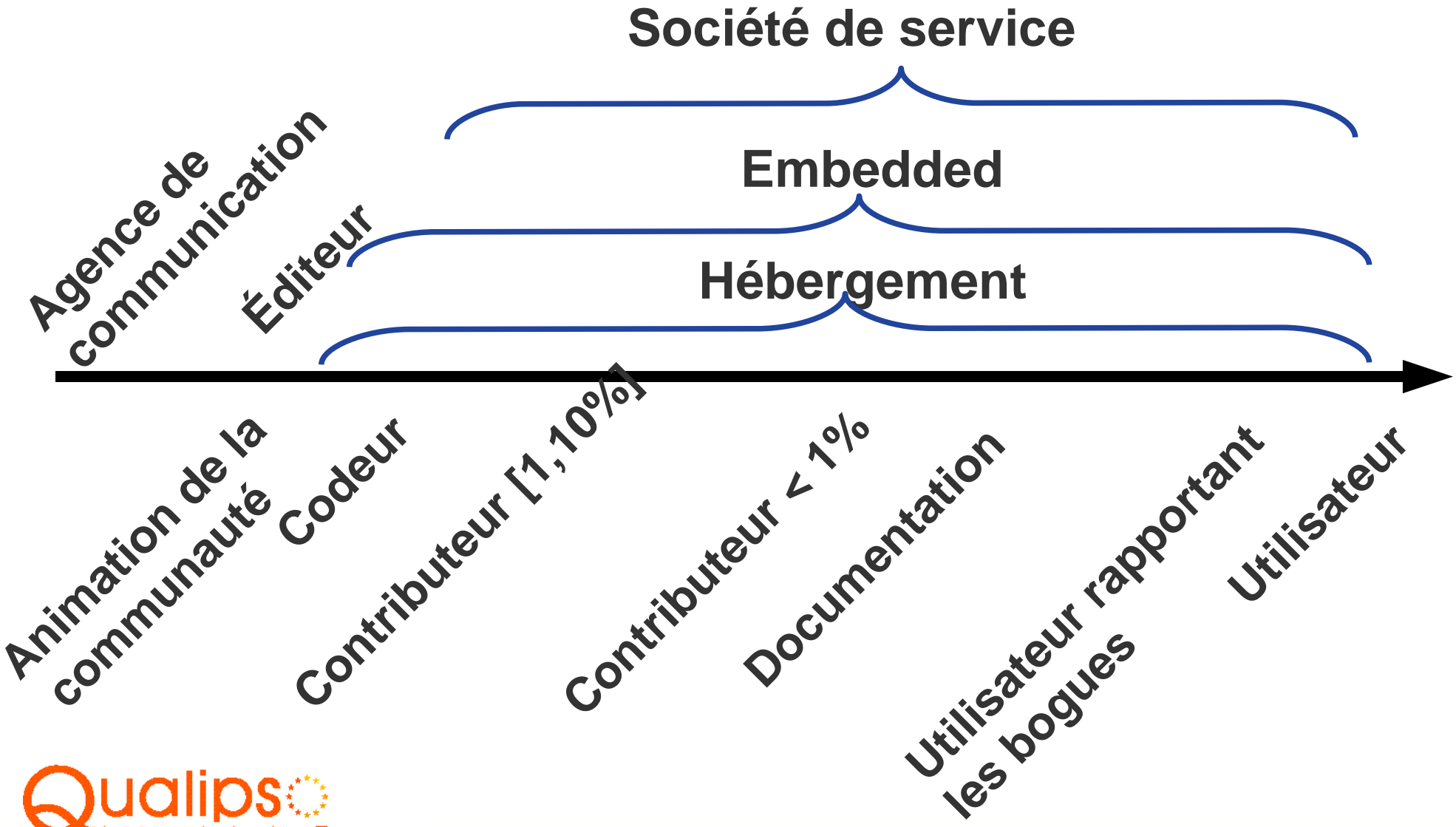
- **« Péage » si un échange financier est fait**
 - si échange financier depuis l'os (achat de musique, de vidéo, d'un jeu, d'un logiciel, ...) => l'éditeur de distribution facilite et permet cet échange => il doit être rétribué et il est assez aisé de mettre en oeuvre les moyens techniques pour ce faire

Enquête Qualipso



MÉTIERS, CODE SOURCE ET COMMUNAUTÉS

Source et communauté



Conclusion

- **L'avenir du financement du logiciel libre est assuranciel pour les logiciels professionnels**
- **L'avenir du financement du logiciel libre est branding, publicité, péage pour le grand public**
- **Pour arriver à 2Md d'ordinateurs il faut ouvrir de nouveaux marchés => diminution du coût => nouveau type de machine (classmate, eeepc) => linux !!!!!**
- **Le logiciel libre est un modèle économique viable qui s'imposera peut-être totalement sur tout autre modèle économique pour le logiciel**

Merci

- www.qualipso.org et le livrable D2.1.3



- l'April pour son livre blanc sur les modèles économiques du logiciel libre
- le Syntec pour sa synthèse 2007 du marché de l'informatique

Mandriva Linux

Ouvert, simple et innovant

